



DEUTSCHE BÖRSE  
GROUP

[www.deutsche-boerse.com](http://www.deutsche-boerse.com)

# Finanzbericht 2016

Auszug: Brief des Vorstandsvorsitzenden



## Brief des Vorstandsvorsitzenden



**Carsten Kengeter**  
Vorsitzender des Vorstands

Frankfurt am Main, 10. März 2017

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,  
sehr geehrte Damen und Herren,

wir blicken auf ein sehr erfolgreiches Geschäftsjahr Ihres Unternehmens, der Deutsche Börse AG, zurück. Unsere Nettoerlöse wuchsen um 8 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Da wir 2016 zugleich Effizienzsteigerungen erzielt und deshalb unsere Kosten im Griff haben, stieg der Konzern-Periodenüberschuss mit 14 Prozent wesentlich stärker als die Nettoerlöse. Damit haben wir unsere Wachstums- und Ergebnisprognose erneut erfüllt: Diese sieht ein Erlöswachstum von 5 bis 10 Prozent vor – bei einer gleichzeitigen Ergebnissteigerung um 10 bis 15 Prozent. An diesem Erfolg wollen wir auch Sie, die Anteilseigner und -eignerinnen der Deutsche Börse AG, teilhaben lassen. Deshalb werden wir der Hauptversammlung 2017 eine Erhöhung der Dividende von 2,25 € auf 2,35 € je Aktie vorschlagen. Das entspricht einer Ausschüttungsquote von 54 Prozent des Konzern-Periodenüberschusses. Wir nähern uns damit unserer Ziel-Ausschüttungsquote von rund 50 Prozent bei steigendem Gewinn.

So gut dieses Ergebnis angesichts schwieriger Marktbedingungen auch ist – wir können noch besser werden. So wollen wir uns in Zukunft noch unabhängiger von zyklischen Schwankungen unseres Marktumfelds machen. Das ist v. a. in Ihrem Interesse, sehr geehrte Anlegerinnen und Anleger. Es ist aber auch im Interesse unserer Kunden, denen wir mit steigender Zuverlässigkeit eine immer breiter werdende Palette von Produkten und Dienstleistungen anbieten. Und es ist im Interesse der Finanzplätze, an denen wir aktiv sind, allen voran unserem Hauptsitz in Frankfurt. Deshalb ist es unser Ziel, das Wachstumspotenzial der Gruppe Deutsche Börse weiter zu stärken. Wir wollen die Vision verwirklichen, die Gruppe Deutsche Börse langfristig zum weltweit präferierten Marktinfrastrukturanbieter mit Spitzenpositionen in allen Tätigkeitsfeldern auszubauen.

## Unser Jahr 2016

Wir haben 2016 viel dafür getan, dieses Ziel zu erreichen. Im Rahmen unserer Wachstumsstrategie „Accelerate“ – Beschleunigen – haben wir mit dem Umbau dieses Unternehmens begonnen und einen Kulturwandel eingeläutet. Insbesondere geht es uns darum, die Gruppe Deutsche Börse von einem kundenorientierten in ein kundenzentriertes Unternehmen zu verwandeln. Zu diesem Zweck haben wir gleich zu Beginn des Berichtsjahres die Verantwortlichkeiten im Vorstand neu verteilt und neue Gruppenfunktionen geschaffen.

Das vielleicht wichtigste Ziel im Rahmen von „Accelerate“ ist der Punkt Wachstum durch Skalierbarkeit. Wie erwähnt, haben wir 2016 ein sehr gutes Ergebnis erzielt. Aber wir streben eine weitere Leistungssteigerung an. Wir müssen jedes Jahr aufs Neue zeigen, dass wir in der Lage sind, unsere Nettoerlöse zu steigern, ohne dass sich zugleich die Kosten proportional erhöhen. Um das zu erreichen, verbessern wir nicht zuletzt auch unsere Kapitalallokation: Wir trennen uns von Geschäftsbereichen, für die wir keine Perspektiven sehen, auf mittlere Sicht zur Nummer eins oder zwei zu werden. Deshalb haben wir im vergangenen Jahr nicht nur die International Securities Exchange veräußert, sondern auch die Informationsdienstleister Infobolsa und Market News International.

Zugleich kaufen wir Geschäft hinzu, wo wir künftiges Wachstum sehen: Frankfurt soll das führende europäische Fintech-Zentrum werden, also für innovative Unternehmen im Bereich der Finanzdienstleistungen. Wir tragen unseren Part dazu bei: Unter der Bezeichnung „Pre-IPO & Growth Financing“ haben wir unsere Services im vorbörslichen Bereich ausgebaut. Die aufeinander abgestimmten Initiativen sollen mittelfristig auch zu Börsengängen führen. Ein Baustein hierzu ist der FinTech Hub, der am Finanzplatz Frankfurt Start-ups unterstützt. Das Deutsche Börse Venture Network® ist für Unternehmen in der Wachstumsphase konzipiert, die Bedarf an größeren Anschlussfinanzierungen haben. Unternehmen und internationale Investoren finden hier zusammen. Über DB1 Ventures beteiligen wir uns weltweit an Fintech-Unternehmen, um die Deutsche Börse und den Finanzplatz Frankfurt weiter zu modernisieren. Es ist unser übergeordnetes Ziel, zu einem Ökosystem für Wachstum in Deutschland und in Europa beizutragen: Es geht um Wachstum und Arbeitsplätze, um gute Ideen, aus denen auch gute Geschäfte werden.

In vielen unserer Wachstumsprojekten nutzen wir die Möglichkeiten der aktuellen technischen Entwicklung. Unter dem Stichwort „Börse 4.0“ bündeln wir die einzelnen Maßnahmen, um eine kunden-nahe Börse zu schaffen – eine Börse, die ihren Kunden und Partnern noch effizientere Marktzugänge bietet, eine Börse mit einheitlicher Serviceplattform, eine Börse als Lieferant innovativer Datenlösungen. Mit unserer Beteiligung an der Digital Asset Holdings LLC treiben wir beispielsweise eine Innovation voran, die auf längere Sicht zu einem wahren Quantensprung für die Börsenbranche führen kann: die Blockchain-Technologie. Gemeinsam mit der Deutschen Bundesbank haben wir im November 2016 einen Prototyp für die Wertpapierabwicklung auf Basis dieser Technologie vorgestellt. Sie besteht im Kern aus einem elektronischen, dezentralisierten Register aller Transaktionen, das offenliegt und sich laufend mit einander validierenden Transaktionen („Blocks“) fortschreibt. Zwei weitere viel versprechende Prototypen im Bereich des Clearings und Sicherheitenmanagements sind in Arbeit. Wir konzentrieren uns damit auf diejenigen Teile unserer Produktpalette, bei denen wir gegenwärtig gute Chancen auf Effizienzgewinne mit Hilfe der Blockchain sehen.

## Bekanntnis zur Nachhaltigkeit

Wir bekennen uns zu einer gruppenweiten Strategie der Nachhaltigkeit. Nachhaltigkeit muss selbstverständlicher Teil der Allokation von Kapital werden. Bei der Deutschen Börse unterstützen wir nachhaltiges Wachstum mit dem nötigen Augenmaß. Deshalb sind wir Mitglied im Global Compact der Vereinten Nationen und fördern die Umsetzung seiner Prinzipien in den Bereichen Menschenrechte, Arbeitsnormen, Umweltschutz und Korruptionsbekämpfung. Durch unsere integrierte Berichterstattung machen wir transparent, wie wir wesentliche Chancen und Risiken in diesem Bereich identifizieren und in konkrete Handlungen überführen.

Zudem übernehmen wir Verantwortung für den Finanzplatz Frankfurt. Ein Beispiel: Wir haben in den vergangenen Jahren jeweils einen deutlich dreistelligen Millionenbetrag hier in Frankfurt investiert und gerade im zurückliegenden Jahr weit über hundert neue Arbeitsplätze geschaffen. Diese Anstrengungen werden wir fortsetzen. Das können wir allerdings nur dann erfolgreich tun, wenn wir in Zukunft eine Führungsposition im globalen Wettbewerb einnehmen.

Wir haben 2016 erneut unser Wachstumsversprechen gehalten – und das unter schwierigen Bedingungen. Ausführliche Informationen und Analysen dazu finden Sie in unserem zusammengefassten Lagebericht. Dies ist natürlich in erster Linie das Verdienst der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gruppe Deutsche Börse, deren Kompetenz ich schätze und für deren Engagement ich danke. Wir werden unseren Weg zu größerem Wachstum aus eigener Kraft ebenso wie durch externe Schritte fortsetzen – getreu unserem Motto „Accelerate“. Wir haben uns auch für das laufende Geschäftsjahr 2017 ambitionierte Ziele gesetzt. Ich danke all denen, die uns auf diesem Weg begleiten, ganz besonders Ihnen als unseren Aktionärinnen und Aktionären.



**Carsten Kengeter**  
Vorsitzender des Vorstands

## Impressum

### Herausgeber

Deutsche Börse AG  
60485 Frankfurt am Main  
www.deutsche-boerse.com

### Konzept und Gestaltung

Lesmo GmbH & Co. KG, Düsseldorf  
Deutsche Börse AG, Frankfurt am Main

### Fotografie

Thorsten Jansen (Titel, Porträt Joachim Faber)  
Jörg Baumann (Vorstand)  
Laurence Chaperon (Porträt Carsten Kengeter)

### Redaktionssystem

Zusammengefasster Lagebericht, Konzernabschluss und -anhang  
inhouse produziert mit firesys und SmartNotes

### Druck

Kunst- und Werbedruck, Bad Oeynhausen

### Veröffentlichungstermin

21. März 2017

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung  
des Herausgebers

Allen Kollegen und Beteiligten außerhalb des Unternehmens, die  
an der Erstellung dieses Berichts mitgewirkt haben, sei für die  
freundliche Unterstützung gedankt.

### Publikationsservice

Das Annual 2016 und der Finanzbericht 2016 der Gruppe  
Deutsche Börse liegen jeweils in deutscher und englischer  
Sprache vor.

### Bestellnummern

1000-4701 (deutsches Annual)  
1000-4702 (deutscher Finanzbericht)  
1010-4703 (englisches Annual)  
1010-4704 (englischer Finanzbericht)

Sie erhalten den Unternehmensbericht 2016 ...

als pdf, html-Version und in einer Dokumenten-App im Internet:

[www.deutsche-boerse.com/geschaeftsbericht](http://www.deutsche-boerse.com/geschaeftsbericht)



als gedruckte Version bei der Publications-Hotline der Gruppe  
Deutsche Börse:

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 15 10

Fax +49-(0) 69-2 11-1 15 11

## Kontakt

### Investor Relations

E-Mail [ir@deutsche-boerse.com](mailto:ir@deutsche-boerse.com)

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 16 70

Fax +49-(0) 69-2 11-1 46 08

[www.deutsche-boerse.com/ir](http://www.deutsche-boerse.com/ir)

### Group Sustainability

E-Mail [group-sustainability@deutsche-boerse.com](mailto:group-sustainability@deutsche-boerse.com)

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 42 26

Fax +49-(0) 69-2 11-61 42 26

[www.deutsche-boerse.com/nachhaltigkeit](http://www.deutsche-boerse.com/nachhaltigkeit)

### Group Marketing

E-Mail [corporate.report@deutsche-boerse.com](mailto:corporate.report@deutsche-boerse.com)

Telefon +49-(0) 69-2 11-1 49 84

Fax +49-(0) 69-2 11-61 49 84

## Markenverzeichnis

C7®, DAX®, Deutsche Börse Venture Network®, Eurex®, Eurex  
Bonds®, Eurex Repo®, FWB®, GC Pooling®, MDAX®, SDAX®, T7®,  
TecDAX®, Vestima®, Xetra® und Xetra-Gold® sind eingetragene  
Marken der Deutsche Börse AG. 360T® ist eine eingetragene Marke  
der 360 Treasury Systems AG. EURO STOXX®, EURO STOXX 50®,  
STOXX® und STOXX® Europe 600 Financials sind eingetragene  
Marken der STOXX Ltd.